

FAQ

1. NVIDIA 今天宣布了什么？

- 今天 NVIDIA 宣布拟以 69 亿美元收购 Mellanox。Mellanox 是一家总部位于以色列的高性能数据中心互联技术公司，我们与其已合作多年，共同构建了许多世界上性能最高的数据中心系统。我们之间，将每个主要的云服务提供商和计算机制造商都作为我们的客户。
- 所专长的世界领先的高速网络互联将加强 NVIDIA 在整个计算堆栈（处理，网络和存储）中提供数据中心规模的计算解决方案能力。
- 收购 Mellanox 将增强 NVIDIA 在高性能计算（HPC）领域的领导地位。随着摩尔定律的终结，HPC 对超级计算中心，超大规模数据中心和企业至关重要。

2. 此次收购将带来哪些好处？

- 我们正在联合两家领先的 HPC 技术公司。此次收购将结合 NVIDIA 全球领先的处理能力和 Mellanox 全球卓越的数据传送能力相结合，以满足数据中心市场需求，更好地为客户服务并加速创新。
- 这将增强 NVIDIA 提供跨计算、网络和存储优化的数据中心级计算解决方案的能力，并可加速数据中心规模的工作负载。
- 可培育下一代 HPC 和 AI 平台，用于超大规模和企业级数据中心以及超级计算中心。
- 在财务方面具有吸引力。收购完成后，预计将立即提高非 GAAP 毛利率，非 GAAP 每股收益和自由现金流。

3. Mellanox 和 NVIDIA 员工如何从此次交易中受益？

- 员工们将受益于强大的文化契合度，因为 Mellanox 和 NVIDIA 有着共同的绩效驱动型文化，专注于创新和协作。
- 此次交易将增加对我们整合路线图的投资，并创造新的成长机会。

4. 此次交易流程是怎样的？

- 我们需要在美国、中国和其他司法管辖区获得监管机构的批准。
- 我们相信此次交易将会促进创新，并相信监管机构和客户将持同样的观点；我们不希望在交易完成前出现阻碍。

- 我们预计交易将在 2019 年年底完成。
- 在交易完成之前，我们仍是独立的公司。

5. 你们是否会终止或去除 Mellanox 业务中的哪些业务板块吗？

- 目前我们没有计划终止或去除任何业务板块。
- 重要的是，这一拟定收购是为了加速创新，并不是节省营运成本。
- 我们将保留在以色列的工作岗位并增加对我们整合路线图的投资。

6. Mellanox 的管理团队是否会留在公司？

- Mellanox 有着远见卓识的领导层。交易完成后，我们将欢迎 Mellanox 的整个团队，并期望他们目前的领导层能够加入 NVIDIA，继续开发优秀的新产品。
- 收购完成前，双方将保持独立，业务照常经营。

7. Mellanox的文化将如何适应NVIDIA？

- NVIDIA和Mellanox有着相同的绩效驱动文化，且双方都专注于创新，因此这一结合是一种强烈的文化契合。
- 多年来，NVIDIA和Mellanox一直合作打造世界上性能最强的数据中心系统，因此这也是双方伙伴关系的自然延伸。
- 我们期待Mellanox和NVIDIA一同努力，以加速为数据中心客户提供的性能提升。

8. 在Mellanox的员工和办公地点方面，你们有什么计划？

- 不论是NVIDIA的员工还是Mellanox的员工，都对公司的业务起着非常重要的作用。在未来制定整合计划的几个月中，我们会牢记这一点。我们希望世界各地的所有的Mellanox团队都能够加入我们。我们期待在加速创新的同时也能为世界各地的客户继续提供令人惊叹的产品和服务。
- 以色列作为全球最重要的科技创新中心之一，收购完成后，NVIDIA也将继续在当地杰出技术和人才方面进行投资。我们很骄傲地把以色列称为NVIDIA的一个家。

9. 此次收购对客户和合作伙伴有什么益处？

- 此次收购将加强NVIDIA在高性能计算（HPC）领域的领导地位，使得我们能够更好地为客户服务并加速创新。
- 这次拟定的合并是为了加速在高性能计算（HPC）领域的创新，以造福客户。合作伙伴还将从整个计算和网络堆栈的优化解决方案中获益。

10. 两家公司的产品和服务是如何互补的？

- 两家公司的业务结合得很好：我们将把NVIDIA在高性能计算（HPC）领域的加速计算的优势，与Mellanox在高性能数据中心互联技术方面的专业知识相结合。
- 我们相信我们的平台会更强大，并将通过在计算、网络 and 存储堆栈方面的创新为数据中心客户提供尽可能最好的性能。

11. NVIDIA对Mellanox供应商和合作伙伴的计划是怎样的？

- 预计这方面不会发生变化。
- 在收购完成之前，公司将保持独立，业务照常进行。

12. 客户是否将需要更新合同？正在协商的合同是否将需要修正？

- 预计不会有任何变化。我们将根据具体情况和需要与客户联系。
- 在收购完成之前，公司将保持独立，业务照常进行。

前瞻性陈述

除历史事实的陈述或特征外，本公告中包含或引用的所有陈述均为联邦证券法律所界定的前瞻性陈述，包括经修订的 1933 年证券法第 27A 条和 1934 年证券交易法第 21E 条。这些前瞻性陈述基于 NVIDIA 目前对其业务和行业的预期、估计和预测，管理层的信念以及 NVIDIA 和 Mellanox 所做出的某些假设，所有这些都可能会发生变化。前瞻性陈述通常可以通过诸如“预期”，“预计”，“打算”，“计划”，“预测”，“相信”，“寻求”，“目标”，“可能”，“计划”，“目标”，“估计”，“将”，“应该”，“潜在”，“继续”，“正在进行”或类似表达，以及这些词的变化或否定来识别。本新闻稿中的某些陈述，包括但不限于有关 NVIDIA 拟议的交易和收购 Mellanox 的陈述，包括有关交易的益处以及合并后的公司将提供什么的陈述；时间，价格和成交条件；该交易以及有关公司产品和市场的陈述属于前瞻性陈述，受风险和不确定因素影响，可能导致结果与预期产生重大差异。

本前瞻性陈述基于当前预期，并非是对未来最终结果的保证。许多因素可能导致实际的未来事件与本文件中的前瞻性陈述产生重大差异，其中包括：交易可能无法及时完成或根本无法完成的风险，这可能会对公司的业务和股票价格产生不利影响；关于交易完成时间的不确定性；未能满足交易完成的条件，包括获得某些政府和监管部门的批准；监管机构有可能要求资产剥离、行为补救措施或做出其他

让步，以获得对拟议交易的批准；任何事件的变更或其他事件的发生都可能会导致合并协议终止；交易的宣布或搁置对NVIDIA的业务关系、经营业绩和一般业务的影响；将Mellanox的技术整合到现有产品或新产品中的延迟、中断或成本增加；Mellanox股东可能不批准交易；交易的预期收益和其他财务利益可能无法实现；并购结束后的整合可能不会跟预期一样，合并后的公司实现交易预期的增长前景和协同效应的能力，以及与整合合并后的现有业务相关的延迟、挑战和费用可能会招致损失；与交易或其他事项有关的诉讼或监管当局施加的限制或约束可能会延误或对交易产生负面影响；可能会产生意料之外的重组成本或承担未披露的债务；无法留住重要的员工和客户；从NVIDIA正在进行的业务运营中转移管理层注意力的相关的风险；企业合并或者合并后公司的产品可能得不到第三方的支持；竞争对手的行为可能对结果产生负面影响；由于交易的宣布或完成，可能对业务关系产生不良反应或变化；NVIDIA和Mellanox经营的地区或行业的总体经济状况可能出现负面变化；NVIDIA和Mellanox向美国证券交易委员会(SEC)提交的文件中描述的其他风险也可能出现负面变化。此外，请参阅NVIDIA和Mellanox向证券交易委员会提交的10-K，10-Q和8-K表格的文件。这些文件确定并解决了其他重要的风险和不确定因素，这些风险和不确定因素可能导致事件和结果与本文件所述的前瞻性陈述中所载的情况和结果大不相同。这些前瞻性声明不保证未来事件的履行，且仅在本协议签订之日起生效，并且，除非法律要求，NVIDIA和Mellanox不承担任何更新这些前瞻性声明以反映未来实际事件或情况的义务。

此外，实际结果还会受到与NVIDIA整体业务更广泛相关的其他风险和不确定因素的影响，包括NVIDIA提交给美国证券交易委员会的报告（包括截至2019年1月27日的10-K表格年度报告）以及Mellanox的总体业务和财务状况中更全面描述的风险和不确定因素；也包括截至2018年12月31日的财政年度，涵盖10-K表格的年度报告在内的所有Mellanox提交给证券交易委员会的文件中更详细的内容。上述对可能导致实际事件与预期不同的重要因素的审查，不应被视为详尽无遗，应与本报告中的声明以及NVIDIA提交给SEC的文件一并阅读。

除适用法律要求外，NVIDIA不承担任何义务修订或更新任何前瞻性陈述，也不承担因新信息、未来事件或其他原因而做出任何其他前瞻性陈述的义务。NVIDIA不能保证所有交易的条件都会得到满足。

附加信息及信息查询

此公告是针对本次拟定交易提出的。Mellanox 计划向美国证券交易委员会（SEC）提交，并以邮寄或其他形式向其股东提供与 NVIDIA 拟定交易相关的代理声明（“代理声明”），并且各方将向美国证券交易委员会提交有关此次拟定交易的其他文件。最终的代理声明将发送或提供给 Mellanox 的股东，并且其中将包含有关此次拟定交易及相关事宜的重要信息。本公告不能替代代理声明或 Mellanox 可能向美国证券交易委员会提交的任何其他文件。投资者和证券持有人有责任阅读完整的代理声明以及向美国证券交易委员会提交的与此次拟定交易相关的其他相关文件或被纳入其中的引用内容，（以保证）在针对本次拟定交易做出任何投票或投资决定之前他们（投资者和证券持有人）是可以参加（决策）的，因为他们（投资者和证券持有人）将考虑有关本次拟定交易和拟定交易各方相关的重要信息。

此外，投资者和证券持有人通过 NVIDIA 投资者关系网站（NVIDIA’s Investor Relations website 您可以在美国证券交易委员会的网站（www.sec.gov）免费获取有关此交易向美国证券交易委员会提交的所有文件的副本。<https://investor.nvidia.com/>)获得获得 NVIDIA 向美国证券交易委员会提交的代理声

明和其他文件的免费副本，或写信邮寄给 NVIDIA 至以下地址：Investor Relations, 2788 San Tomas Expressway, Santa Clara, CA 95051（以获得由 NVIDIA 向美国证券交易委员会提交的文件）；也可以通过 Mellanox，通过 Mellanox 投资者关系网站(ir.mellanox.com)，或写信邮寄给 Mellanox 至以下地址：Investor Relations, Hakidma 26 Ofer Industrial Park Yokneam Israel, 2069200, IR@mellanox.com（以获得由 Mellanox 向美国证券交易委员会提交的文件）。

招标参与者

根据美国证券交易委员会的规定，NVIDIA、Mellanox 及其各自的董事、执行官、管理层的其他成员以及员工和留任的代理人，可能被视为与此次拟定交易有关事项的代理招标的参与者。根据美国证券交易委员会的规定，被视为与本次拟定交易相关的 Mellanox 股东招标参与者的信息，均将在提交给美国证券交易委员会的代理声明中阐明。您可以在 2018 年 4 月 6 日向美国证券交易委员会提交的最终代理声明中找到有关 NVIDIA 执行官和董事的更多详细信息。您可以在 2019 年 2 月 21 日向美国证券交易委员会提交的 10-K 表格年度报告中找到有关 Mellanox 执行官和董事的更多详细信息。如果每家公司的董事或执行官持有的证券在各家公司各自的代理声明中公开金额之后发生变化，则此类变更已经或将会在提交给美国证券交易委员会的表格 4 所有权变更表中阐述。有关招标参与者及其在拟议交易中利益相关的其他信息将包含在与提交给美国证券交易委员会的拟议交易相关的代理声明中。这些文件在可公开之后，可以从上述来源免费获得。